



e-book

Soluções Financeiras

 Robert Half®

ÍNDICE

- 3** Cenário
- 4** Como diagnosticar a necessidade de soluções financeiras
- 5** Soluções Financeiras
- 8** Esteja preparado para o futuro
- 9** Panorama das soluções financeiras nas empresas
- 10** Por que utilizar temporários em projetos financeiros?
- 11** Sobre a Robert Half





CENÁRIO

Questões relacionadas aos tributos e às normas contábeis são um desafio permanente para as empresas no Brasil. Há sempre algo novo ou um ajuste a ser implementado. O ICMS para empresas de e-commerce e o cadastro do novo Código Especificador da Substituição Tributária (CEST) são algumas das recentes novidades.

Realizar as transições em tempo e de maneira correta é fundamental para manter a saúde da empresa. Eventuais erros impactam diretamente no faturamento e no fluxo de caixa, gerando efeitos negativos em cadeia.

Por outro lado, o aumento da demanda e a pressão sobre os profissionais das áreas financeira e contábil, bem como a falta de recursos humanos disponíveis, dificultam o atendimento de todas as exigências dentro dos prazos estipulados. Como solucionar esse impasse?

O e-book **Soluções Financeiras** da Robert Half apresenta alternativas para dar agilidade à execução desses projetos. A contratação temporária de profissionais altamente especializados elimina o acúmulo de processos e a sobrecarga na equipe, além de garantir segurança e confiabilidade às informações e demonstrativos financeiros.

A cada dia, mais empresas recorrem a essas soluções para gerar economia e ter acesso a habilidades que as tornam mais eficientes e competitivas no mercado. Esperamos que este material faça diferença no seu dia a dia.

Conte sempre com a Robert Half para encontrar os melhores talentos e soluções para o seu negócio.

Boa leitura!

Fernando Mantovani
Diretor de Operações da Robert Half

10 PERGUNTAS PARA DIAGNOSTICAR A NECESSIDADE DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS

- 1** O departamento financeiro de sua empresa mantém a conciliação bancária atualizada?
- 2** O fluxo de caixa é acompanhado diariamente?
- 3** Você sabe como tem se comportado seu índice de inadimplência?
- 4** Seu departamento financeiro possui clareza sobre o status dos devedores duvidosos e da provisão de recebimentos?
- 5** A gestão financeira de sua empresa tem total controle sobre o sistema de cobrança da companhia ou da consultoria responsável?
- 6** Você sabe quanto dinheiro está perdendo por falta de esforços proativos focados em reconciliação fiscal?
- 7** O departamento contábil/fiscal de sua empresa tem sido capaz de manter atualizadas as retificações de obrigações acessórias?
- 8** Quanto dinheiro você economizou no último ano por causa da recuperação de créditos fiscais?
- 9** A empresa utiliza os créditos de ativos imobilizados disponíveis?
- 10** Sua equipe está preparada para implantar as mudanças do ICMS ou do cadastro do novo Código Especificador da Substituição Tributária (CEST)?



As empresas não podem errar quando o assunto é a gestão financeira. É preciso ter profissionais qualificados e em quantidade adequada para garantir o sucesso em projetos críticos. A seguir, a Robert Half apresenta cinco soluções focadas em retorno financeiro e *saving* para as organizações. Elas podem ser implementadas por profissionais temporários com expertise em cada um dos projetos e alta capacidade de execução.

1- Soluções tributárias

Diagnóstico

Atraso nos processos de entrega e retificação de obrigações acessórias, desconhecimento de possíveis créditos, não utilização ou desconhecimento do recurso de crédito do ativo fixo imobilizado

Projeto da área fiscal

Identifica oportunidades de recuperação de impostos; analisa mudanças na legislação tributária e necessidade de retificações de obrigações acessórias, bem como na utilização de recursos de crédito do ativo fixo imobilizado com foco em *saving* para a organização

Benefícios

- Retorno financeiro
- Identificação de oportunidades de *saving* financeiro em curto espaço de tempo
- Recuperação de impostos
- Atualização das retificações das obrigações acessórias em atraso
- Otimização dos custos com impostos e ativos fixos imobilizados

O perfil do profissional de finanças e contabilidade está evoluindo e é cada vez mais necessário que ele tenha uma visão ampla do negócio, capaz de mensurar os impactos de suas ações em outras áreas da empresa.

“Em certo momento de uma discussão sobre recuperação de créditos do ICMS em determinada empresa, chegamos a um impasse. Toda a legislação amparava o aproveitamento pretendido. Para fazê-lo, seria necessário retificar algumas declarações de ICMS, que refletiriam na escrituração fiscal e gerariam o crédito de ICMS da forma como a empresa pretendia. Um profissional muito bom em ICMS veria essa situação e validaria o procedimento sem problemas.

Entretanto, para retificar a declaração de 2014 e obter o crédito na contabilidade da empresa, este mesmo crédito já deveria estar lançado contabilmente em 2014. Só que não estava. Se fosse escolhida a opção de seguir o pronunciamento de correção de erro do CPC, seria necessário fazer um ajuste retroativo já que não é possível reabrir um balanço.

Mas teria que ser um procedimento específico uma vez que a receita seria reconhecida agora, por não ter sido observada anteriormente. Para isso, seria preciso refazer os saldos iniciais e republicar essas informações ou rerepresentá-las.

Mais um ponto: se era para ter sido feita lá atrás, contabilmente a receita não poderia ser considerada agora, porque isso iria ferir o princípio de competência. Como a Receita Federal veria isso? Que é receita tributável não há dúvidas. Mas é possível tributar agora ou também deveria ter sido tributada em 2014 ou 2013?

Por exemplo, um crédito de R\$ 100 levado à tributação, sendo indústria ou comércio, já pagaria 34% de IR de contribuição. Considerando multa e juros dos últimos três anos, em torno de 50% dessa recuperação deveria ser paga à Receita. Junte a isso, custos de refazer a operação e a escrituração, gastos com advogados, etc. Valeria a pena recuperar os créditos do ICMS citados no início desse texto, para ficar com apenas cerca de 15% desse valor?

Daí a importância de um profissional com visão do todo. Ele não precisa ser especialista em tudo, mas deve saber enxergar os impactos das suas ações nas demais áreas.”

Nota: case compartilhado pelo Professor Doutor Alexandre Gonzales

2 - Atualização de fluxo de caixa

Diagnóstico

Baixa periodicidade na atualização do fluxo de caixas

Projeto de atualização do fluxo de caixa

Objetiva manter o fluxo de caixa sem atrasos e adequado aos lançamentos dos extratos bancários

Benefícios

- Controle financeiro adequado
- Segurança e clareza dos números reais para a realização de operações
- Confiança do investidor nos números da companhia
- Redução da possibilidade de endividamento
- Diminuição do risco de penalização em auditorias
- Melhorar a saúde financeira da empresa
- Cenário preciso, facilitando a cobrança de clientes

3 - Conciliação bancária

Diagnóstico

Atraso na conciliação bancária

Projeto de reconciliação bancária

Tem como finalidade a rápida redução dos atrasos e/ou atualização da conciliação bancária

Benefícios

- Eficiência da gestão financeira
- Clareza nos números do caixa da companhia
- Segurança para a tomada de decisões
- Agilidade na produção dos fechamentos e balanços
- Alívio da sobrecarga de atividades do time de finanças
- Confiança da matriz nos relatórios

4 - Contas a receber/cobrança

Diagnóstico

Baixo giro de recebimentos; baixa rentabilidade; alto índice de inadimplência; falta de conciliação entre faturamentos e recebimentos e insegurança sobre a eficácia da consultoria responsável pela linha de cobrança

Projeto de contas a receber/cobrança

Agrega agilidade e eficiência ao processo de contas a receber e cobrança, no intuito de otimizar o caixa das empresas

Benefícios

- Carteira de clientes conciliada
- Efetividade das cobranças
- Elevação do giro de recebimento e ganhos financeiros
- Controle e gestão sobre os profissionais responsáveis por fazer a cobrança
- Redução do índice de inadimplência
- Previsibilidade de receita da companhia
- Clareza sobre os devedores duvidosos

5 – Faturamento

Diagnóstico

Gargalo na emissão de notas fiscais, emissão de notas com valores errados ou problemas de notas enviadas fora do prazo por conta do alto volume de documentos

Projeto de faturamento

Resolução de problemas na gestão do faturamento da empresa e/ou suporte para o processamento de alto volume de notas

Benefícios

- Emissão das notas fiscais com valores e prazos adequados
- Garantia de receita
- Clareza das informações para a área de contas a receber/cobrança
- Agilidade no diagnóstico de possíveis falhas na emissão de notas

As áreas de finanças e contabilidade vivem em plena evolução e transformação, exigindo dos profissionais constante atualização e capacidade de adaptação à nova realidade. Dentro desse contexto, destacamos abaixo três importantes tendências:

1. Interdisciplinaridade

Acabou o tempo do contador que só entende de contabilidade e do executivo de finanças restrito à sua área. É fundamental que ambos os lados tenham conhecimento das duas disciplinas. Com a tendência de que as normas contábeis necessitem julgamento. Exige-se que o contador saiba projetar fluxo de caixa, por exemplo, para entender o quanto a modificação de um ativo intangível ou a compra de outra empresa vai afetar o Demonstrativo de Resultados do Exercício de determinada empresa. Em contrapartida, o profissional de finanças deve entender o quanto a compra da empresa A pela B vai afetar questões como marca e patentes, bem como outros temas estruturais da empresa.

2. Visão ampla da área

Os profissionais de finanças e contabilidade precisam ter visão mais ampla do impacto das suas atividades nas áreas próximas. Não basta apenas ser especialista em ICMS, por exemplo. Corre-se o risco de o profissional realizar uma operação de recuperação de crédito condizente do ponto de vista contábil, porém prejudicial à empresa como um todo. É preciso analisar a relação entre o volume de tarefas demandadas, o investimento em recursos humanos e o retorno real para a organização.

3. Área de crédito estratégica

O profissional da área de crédito ganhará relevância desde que se capacite e desempenhe função estratégica dentro da organização. Por exemplo, a partir de um estudo do balanço da empresa com o olhar de crédito, é possível traçar a trajetória da companhia e identificar se há tendência de endividamento, deterioração da capacidade de pagamento, redução da rentabilidade ou aumento das despesas financeiras, por exemplo. A área de crédito deixa de ser focada no acompanhamento de indicadores para assumir um papel fundamental na compreensão da realidade da empresa e na capacidade de projetar cenários, gerando informações valiosas para a tomada de decisões.

Análise feita pelo Dr Aziz Beiruth

PANORAMA DAS SOLUÇÕES FINANCEIRAS NAS EMPRESAS

A Robert Half realizou um estudo com executivos das áreas de finanças e contabilidade para entender a necessidade de implementar soluções financeiras em suas empresas.

Confira os principais destaques!



63%

Acreditam ser necessário realizar a conciliação bancária da empresa com maior frequência



77%

Reconhecem que o atraso na conciliação bancária já gerou tomada de decisões equivocadas por inconsistência nos números financeiros



40%

Observam aumento da taxa de inadimplência nos últimos 12 meses



46%

Das empresas não possuem um trabalho proativo de reconciliação fiscal



44%

Afirmam que suas empresas nunca realizaram um projeto de recuperação de créditos fiscais

Pesquisa realizada entre 01 e 12 de novembro de 2015, com 100 gestores brasileiros da área de finanças e contabilidade

10 RAZÕES PARA CONTRATAR PROFISSIONAIS PARA PROJETOS TEMPORÁRIOS

- 1 Gestão próxima**
Ao ter esses profissionais dentro de sua estrutura, a companhia mantém a gestão e o controle sobre a execução, prazos e metas do projeto, observando o trabalho de forma mais próxima.
- 2 Agilidade**
Os profissionais adaptam-se rapidamente às realidades únicas da empresa e de suas operações, além de expertise nos projetos específicos, garantindo agilidade na execução
- 3 Acesso à informação**
O acesso à informação ou a relatórios pode ser feito a qualquer momento, já que os profissionais fazem parte da equipe
- 4 Qualidade do trabalho**
Profissionais temporários especializados são caracterizados pela alta qualificação, experiência nos projetos para os quais atuam e capacidade de execução
- 5 Novo olhar**
O olhar de quem está de fora traz uma nova perspectiva para resolver os problemas
- 6 Força Extra**
Mão de obra especializada adicional para períodos de crescimento, picos de trabalho, evitando atrasos em projetos
- 7 Mentoria**
Transferência de conhecimento por meio de treinamentos e assessoria para colaboradores internos com menos experiência
- 8 Respeito aos prazos**
Garantia de que projetos críticos não sejam adiados em decorrência de limitações de recursos internos
- 9 Visão estratégica**
Permite que os executivos-chave consigam lidar com assuntos estratégicos, delegando as iniciativas operacionais
- 10 Equipe unida**
Alívio da pressão, estresse e cansaço, mantendo o time de finanças e contabilidade motivado



AGRADECIMENTOS

Agradecemos a participação dos entrevistados e colaboradores deste projeto:

Professor Doutor Alexandre Gonzales (Professor da Fipecafi)

Dr. Aziz Xavier Beiruth (Professor da Fucape Business School)

SOBRE A ROBERT HALF

A Robert Half é a primeira e maior empresa de recrutamento especializado no mundo. Fundada em 1948, a empresa opera no Brasil, selecionando profissionais temporários e permanentes nas áreas de finanças, contabilidade, mercado financeiro, seguros, engenharia, tecnologia, jurídico, RH, marketing e vendas e cargos de alta gestão. Ao todo são 325 escritórios na América do Norte, Europa, Ásia, América do Sul e Oceania. Em 2016, Robert Half foi novamente nomeada pela Fortune como uma das Empresas Mais Admiradas do Mundo. Somos a empresa de recrutamento mais bem classificada e estamos presentes no ranking há 17 anos.

São Paulo

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1184, 11º andar
CEP 04548-004
+55 11 3382-0100

Campinas

Rodovia Anhanguera, Km 90, Piso Térreo, Bloco D
Cond. Swiss Park Office
CEP 13049-253
+55 19 2514-8100

Rio de Janeiro - Botafogo

Praia de Botafogo, 440, 3º andar
CEP 22250-040
+55 21 3523 0100

Belo Horizonte

Rua dos Inconfidentes, 911 - 9º andar – Sala 902
CEP 30140-120
+55 31 3194-0100



Para mais informações sobre o mercado de trabalho acesse nosso site:
www.roberthalf.com.br

www.roberthalf.com.br/blog

Siga a Robert Half nas redes sociais



 Robert Half®